



DEPARTAMENTUL
CALCULATOARE
ȘI TEHNOLOGIA
INFORMAȚIEI

2, Vasile Pârvan Bvd., 300223 Timisoara, Romania
+ 40 256 3273, +40 256 3261
secretariat@cs.upt.ro
www.cs.upt.ro



Universitatea
Politehnica
Timișoara

PLAN DE MANAGEMENT

AL DEPARTAMENTULUI CALCULATOARE ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI

2020 – 2024

Candidat: Prof.dr.habil.ing. Mihai V. MICEA
Poziția: Director Departament CTI

Dec. 2019



1 Introducere

Departamentul Calculatoare și Tehnologia Informației (DCTI) este în prezent cel mai mare departament al Universității Politehnica Timișoara, în ceea ce privește Statul de funcțiuni și de personal didactic pentru anul universitar 2019-2020 și, de asemenea, un departament de elită al UPT din perspectiva tuturor parametrilor specifici, cum ar fi rezultatele științifice, resursa umană, materială și financiară, procesul de învățământ.

Pe de altă parte, Departamentul CTI este *primul departament universitar din România în domeniul calculatoare*, cu o vechime de peste 53 de ani în acest domeniu *ce continuă să fie de interes primordial pentru societate, mediul economic și cercetarea științifică.*

În acest context, propunerea subsemnatului, în calitate de candidat la cel de al doilea mandat de Director Departament CTI, se subscrie următoarelor două linii directoare majore:

- 1. Continuarea politicii generale de management a departamentului, dusă de către subsemnatul în primul mandat de Director Departament, 2016–2020;**
- 2. Continuarea dezvoltării departamentului ca o entitate academică și științifică de elită din cadrul Universității Politehnica Timișoara și din România, pornind de la tradiția deosebită pe care o avem în domeniul calculatoare și beneficiind de contextul societății informaționale actuale și al unui mediu economic deosebit de atractiv pentru domeniul în care activăm.**

Secțiunile următoare ale documentului prezintă sintetic o serie de detalii concrete legate de politica de management a departamentului, pe care o propun în mandatul 2020–2024, urmărind cele opt direcții majore de activitate și dezvoltare ale acestuia: (a) Strategie generală și resurse umane, (b) Procesul de învățământ, (c) Cercetare științifică, (d) Calitate și etică profesională, (e) Infrastructură și resurse materiale, (f) Colaborarea cu studenții, (g) Imagine și comunicare, (h) Relația cu mediul socio-economic.

2 Strategie generală și resurse umane

- Intensificarea eforturilor de atragere în colectivul departamentului, a cadrelor didactice tinere, active și entuziaste, cu un ridicat nivel profesional, în special pentru posturile de asistenți, unde în prezent continuă să existe o lipsă acută la nivelul departamentului;
- Continuarea politicii echilibrate de promovare în ierarhia academică a membrilor departamentului, atât ca factor important de motivare a dezvoltării profesionale, cât și ca element de recunoaștere directă a performanțelor didactice și științifice;
- Continuarea politicii la nivelul departamentului, de motivare a personalului și de întreținere a unei atmosfere colegiale și de respect reciproc.



3 Procesul de învățământ

- Creșterea calității proiectelor de licență și a lucrărilor de disertație (obiectiv incomplet rezolvat în mandatul anterior)
 - repartizarea echilibrată și la timp a studenților la toți membrii departamentului cu atribuții de coordonare a proiectelor;
 - adaptarea regulamentului de evaluare pentru îmbunătățirea acestui proces;
- Implicarea mai activă a companiilor cu care avem relații deosebite de parteneriat, în procesul didactic susținut de către departament în domeniul CTI
 - desfășurarea unor lucrări de laborator pe machete și echipamente reale, la sediul companiilor;
 - dezvoltarea unor lucrări de laborator, secțiuni de curs sau chiar a unor cursuri noi (inclusiv cursuri facultative) cu suport tehnic și/ sau financiar al companiilor de profil;
 - susținerea constantă a unor prezentări, conferințe și cursuri cu diferite subiecte de ultimă oră în domeniu, de către specialiști ai companiilor, într-un cadru organizat la nivelul departamentului;
- Discutarea periodică a conținutului programelor de studiu și actualizarea/ adaptarea acestuia în acord cu programele similare la nivel internațional și cu necesitățile industriei de profil.

4 Cercetarea științifică

- Stimularea susținută și continuă a tuturor cadrelor didactice și cercetătorilor departamentului în vederea intensificării consistente a activității de cercetare și publicare a rezultatelor, plecând de la faptul că această activitate reprezintă o componenta obligatorie a activității academice;
- Continuarea încurajării și sprijinirii financiare a participării cadrelor didactice, în special a celor tinere, la manifestări științifice de nivel înalt;
- Creșterea numărului de conducători de doctorat și a numărului de programe de cercetare doctorală de calitate;
- Revizuirea structurii și metodologiei cadru aferente Centrului de cercetare al departamentului (CCCTI), a laboratoarelor și colectivelor sale de cercetare, precum și a structurii informațiilor aferente publicate pe site-ul web;
- Stabilirea unui cadru la nivelul departamentului în vederea desfășurării periodice a unor sesiuni de prezentare activității laboratoarelor de cercetare, precum și a proiectelor sau contractelor de cercetare-dezvoltare;
- Revizuirea procedurii de susținere/ prezentare a rapoartelor și a tezei de doctorat în cadrul departamentului;



- Revizuirea metodologiei aferente Sesiunii de Comunicări Științifice Studențești în Calculatoare și Tehnologia Informației (SCSS-CTI);
- Intensificarea organizării și găzduirii de conferințe și prezentări științifice de nivel înalt, cu experți proeminenți din domeniu, invitați din mediul academic și industrial.

5 Calitate și etică profesională

- Continuarea activităților periodice de organizare, desfășurare și centralizare a evaluărilor realizate de către studenți a activităților didactice. Colectarea reacțiilor privind derularea acestui proces de evaluare și urmărirea îmbunătățirii sale;
- Introducerea unor proceduri ce vizează evaluarea constantă, periodică a relevanței, a structurii și conținutului cursurilor și laboratoarelor susținute în cadrul departamentului.

6 Infrastructură și resurse materiale

- Intensificarea eforturilor de rezolvare, la nivelul universității, a problemei lipsei acute a sălilor de curs și în special a sălilor de laborator aferente departamentului, pentru desfășurarea în bune condiții a activităților didactice, avându-se în vedere numărul foarte mare – și în continuă creștere – de studenți la specializările din domeniul CTI;
- Inițierea și implicarea activă în cadrul unor proiecte de extindere/ supra-etajare/ mansardare a unor imobile aparținând universității, în vederea extinderii numărului spațiilor didactice, în special al laboratoarelor, aferente departamentului CTI;
- Continuarea acțiunilor de dezvoltare și actualizare permanentă a infrastructurii didactice și de cercetare a departamentului;
- Continuarea organizării unor competiții de proiecte pentru susținerea unor investiții și dotări de valori mai mari, pentru laboratoarele didactice ale departamentului;
- Administrarea și actualizarea permanentă a infrastructurii de rețea și de calcul la nivelul departamentului.

7 Colaborarea cu studenții

- Continuarea activităților de atragere și implicare mai activă a studenților de la toate nivelele de formare și a organizațiilor studențești în activitățile și proiectele desfășurate în cadrul departamentului;



- Sprijinirea și încurajarea organizării la nivelul departamentului, facultății sau universității a concursurilor profesionale studențești, precum și a participării studenților la astfel de concursuri, pe plan local, național și internațional;
- Continuarea proiectului de implicare la nivel de voluntariat a studenților cu rezultate școlare foarte bune, în susținerea a unor lucrări de laborator cu colegi mai tineri, sub îndrumarea și supravegherea cadrelor didactice ale departamentului.

8 Imagine și comunicare

- Continuarea dezvoltării și utilizării instrumentelor moderne de comunicare și prezentare a informației la nivelul departamentului;
- Actualizarea (continuă) și dezvoltarea site-ului web al departamentului, împreună cu celelalte instrumente de comunicare, pentru promovarea imaginii departamentului, a realizărilor și a noutăților de interes;
- Continuarea preocupărilor de promovare a istoriei, a personalităților și a realizărilor membrilor departamentului;
- Reamenajarea și modernizarea Muzeului Departamentului CTI;
- Finalizarea și publicarea Manualului de identitate vizuală al departamentului, precum și a diferitelor materiale de promovare a imaginii și realizărilor DCTI (postere, prezentări, broșuri, pliante, mape, etc.).

9 Relația cu mediul socio-economic

- Extinderea parteneriatelor reale cu companiile de profil din mediul economic, stimularea în special a parteneriatelor ce implică activități în cadrul școlii, a cadrelor didactice și a studenților, pe proiecte finanțate de companii;
- Continuarea activităților de atragere de sponsorizări și donații din partea mediului economic, în special pentru dotarea și modernizarea constantă a laboratoarelor departamentului;
- Extinderea colaborărilor cu reprezentanți ai mediului academic și de cercetare din țară și străinătate, integrarea grupurilor de cercetare în rețele europene și internaționale.

Timișoara,
19 Decembrie 2019

Prof.univ.dr.habil.ing. Mihai V. MICEA